Химия между стартапом, рынком и инвестором

Правила успеха в венчурной индустрии

Виктория Тигипко

Управляющий партнер, TA Ventures

iForum

23.05.2019

Киев

TA VENTURES

Ключевые инициативы

TA VENTURES

Early-stage VC фонд

130+ инвестиций
46 экзитов
Top-5% VC

i CLUB

Частный инвестиционный клуб для ангелов

50+ членов за 1 год существования,
150 членов – к концу 2020

w.tech

Первый в Украине клуб для женщин в технологической индустрии

800+ участниц,
к концу 2019 – 1000+

code club

Самый большой образовательный IT проект в Украине

600+ клубов программирования по всей Украине

ODESSA INTERNATIONAL FILM FESTIVAL

Самый большой кинофестиваль в CEE

130 тыс. гостей
10 лет

УКРАЇНСЬКА КІНОАКАДЕМІЯ

Объединение профессионалов и экспертов в сфере кино и кинопроизводства, 55+ киноакадемиков

Ежегодная премия ”Золота дзиґа”

TA Ventures

#4
VC фонд в Германии*

130+
Инвестиций

46
Экзитов

9
Лет опыта

4 IPO

* Согласно Crunchbase

Более 70 стартапов в текущем портфеле

DREAMLINES
catalyte
IN·VISION ARTIFICIAL INTELLIGENCE
TANDEM
azimo SEND MONEY TO THE WORLD
sumup
MEDIGO
YELDO
EVTIKO
wallapop
MARLEY SPOON
eyeota
KLARA
happify
merlin.
caroobi
TRENDLEE Luxury Fashion Made Affordable
sense.ly virtual visits real care
themidgame sponsoring your passion
Platzi
Contact Guru
Wunder
ELEMENTAL MACHINES
PUFETTO
jeeng
TranscribeMe!
ZYANTE ANIMATED INTERACTIVE LEARNING
zesty
Campanda
innerChef
HOME61
Joblift
MIN BOX
StyleLounge
URBANARA
.armedangels.
HackerEarth
GreenCHEF
GuideTrip What are you exploring today?
DAILY ROUNDS CLINICAL CASES & MORE
Purse
Check IO
WUNDERFLATS
SilverPush
eTachki.com
WIZEN WORLD
AURORALABS
FLIAT
RB REBAGG

Сегодня: TA Ventures

За один год...

11

Инвестиционных профессионалов

5,000+

Часов на поиск инвестиций

10,000+

Часов на анализ инвестиций

15-25

Завершенных инвестиций

TA VENTURES

Взгляд венчурного инвестора: как построить успешный стартап

Самая блестящая идея стоит $20 при отсутствии реализации

Алгоритм выбора стартапа: источник знакомства

Источник

Успешный инвестор делится контактом

Рекомендация успешного предпринимателя

Знакомство на стартап конференциях

FJ LABS

Топ-фонд из Нью-Йорка
600+ инвестиций
Успешные партнеры - 10 совместных инвестиций

GENESIS

Владимир Многолетний, CEO

NOAH - Берлин / Лондон

DLD - Мюнхен / Тель-Авив

И многие другие!

Алгоритм выбора стартапа: подходящий предприниматель

Каким венчурный инвестор видит идеального стартап-предпринимателя?

Честность во всем	Ощущение нечестности – сразу отказ
Страстное увлечение идеей	Рвение решить свою проблему
Стартап-опыт	Неуспешный – хорошо, успешный – еще лучше
Экспертиза в своей отрасли	Понимание рынка и свой нетворк
Операционные навыки	Управление и концентрация на важном
Лидерские качества	Умение создать и вести за собой команду
Ответственность	Возложенная на себя и свою команду
Долгосрочное видение	Адекватная оценка долгосрочных перспектив
Реализм и прагматизм	Работа с KPIs и трезвый взгляд на ситуацию
Гибкость	Умение быстро приспосабливаться к изменениям

Алгоритм выбора стартапа: подходящая команда

Человеческий фактор – 65% успеха/провала стартапа на ранней стадии

65%

“Стартапов распадаются из-за проблем внутри команды”

- Noam Wasserman, “The Founder’s Dilemma”

Алгоритм выбора стартапа: подходящая команда

3 главных показателя успешной команды

Коммуникация

Открыты и честны.
Не боятся отвечать на сложные вопросы.

Химия

Магия, когда работают вместе.
Сильнее в группе чем по отдельности.

Дополняют друг друга

Комплементарные навыки фаундеров .
Хакер + продавец – идеальная пара.

Гендерное равенство приносит больший доход!

Tech-компании зарабатывают **на 34% больше**, если в менеджменте компании больше женщин, чем у конкурентов

Source:True Wealth Ventures

Стартапы, основанные женщинами, зарабатывают больше

Женщины-основатели стартапов **показывают большую доходность** на $1 инвестиций:

♂

$0.31

- средний доход стартапа, основанного мужчиной, на $1 инвестиций, центы США

♀

$0.78

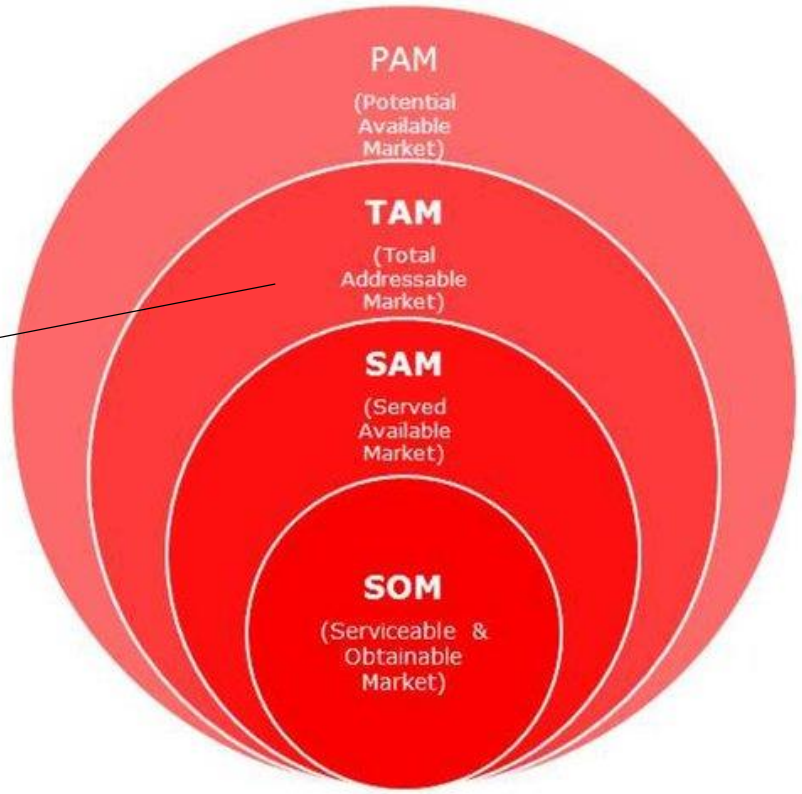
- средний доход стартапа, основанного женщиной, на $1 инвестиций, центы США

Source: Boston Consulting Group

Алгоритм выбора стартапа: правильный рынок

Важно правильно оценить привлекательность рынка для развития стартапа

Хотя бы $1 млрд.



PAM = Потенциально доступный объем рынка

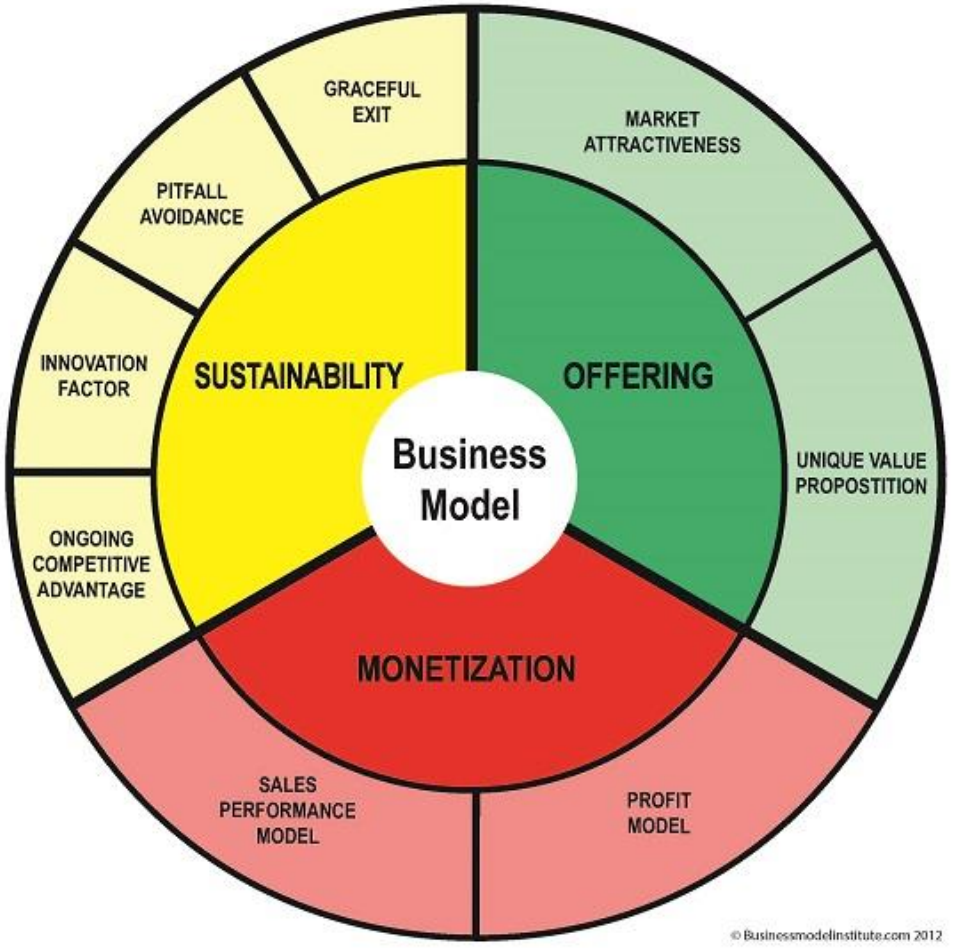
TAM = Общий объем целевого рынка

SAM = Доступный объем обслуживаемого рынка

SOM = Достижимый объем обслуживаемого рынка

Алгоритм выбора стартапа: подходящие бизнес-модель и индустрия

Монетизация, ценность решения проблемы и «защищенность» бизнес-модели - главные пункты оценки



Индустрии, в которые TA Ventures инвестирует больше всего:	Самые распространенные **бизнес-модели** в портфолио TA Ventures:
Mobility	B2B SaaS
Digital Health	B2B Marketplace
Fintech	B2B Direct Sales
InsurTech	B2C Marketplace
PropTech	Aggregator
MarTech	B2C E-Commerce

Алгоритм выбора стартапа: due diligence

4 составляющих due diligence анализа – основы успешной инвестиции и последующего выхода

Коммерческий	Продукт	Рынок	Экономика	Выход
	Стратегический анализ продукта компании	Анализ рынка, конкурентов, клиентов и потенциального роста	Экономика доходов/расходов, доставка продукта, потенциал партнерств	Стратегии выхода из инвестиции, стратегические партнеры, cap table
Технический	Активы	Масштаб	Защита	Качество
	Анализ интеллектуальная собственности хард- и софтвера, лицензий	Потенциал масштабируемости модели компании	Насколько защищена компания от копирования продукта конкурентами?	Качество плана улучшения продукта и технологической составляющей
Финансовый	Финансы	План	Cash	Аудит
	Качество и правильность ведения бухгалтерского учета, активизации активов	Контролирование финансов и отслеживание ключевых KPI	Цикличность платежей, cash flow менеджмент	Оценка аудита и международных налоговых отчетов
Юридический	База	Отчетность	Контракты	Договор
	Соглашения инвесторов и акционеров, базовые контракты	Анализ юридических отчетов, предоставленных компанией	Проверка контрактов поставщиков, клиентов, партнеров, сотрудников	Согласование условий инвестирования, term sheet, exit

Красные флаги во время due diligence: личный опыт

Чрезмерно долгие ответы на вопросы

Незнание своих KPIs

Торопить инвестора выдуманными сроками

Негативные отзывы от клиентов/партнеров

Прятать часть команды от разговора с инвестором

Почему у стартапов не получается? Личный опыт

Страна: США

Модель: peer-to-peer автомобильная платформа

Всего инвестиций: $149 млн.

Что произошло: распродажа активов, поглощение конкурентом – Fair.com

TA Ventures: Технический выход

Сейчас: Операционная деятельность прекращена

Почему у стартапов не получается? Личный опыт

Страна: Германия

Модель: direct-to-consumer продажа пищевых добавок для спорта

Что произошло: распродажа активов, поглощение конкурентом

TA Ventures: технический выход, потеря 95% инвестиции

Сейчас: компания активна, более 350,000 посетителей сайта ежемесячно

Чем может помочь инвестор?

Инвестор

Познакомить со своим нетворком

Помочь нанять качественные таланты

Предложить дополнительный капитал

w.tech

Инвесторы

Портфолио компании

Клиенты

Партнеры

Ukraine NOW ua

Украинские разработчики – среди лучших в мире

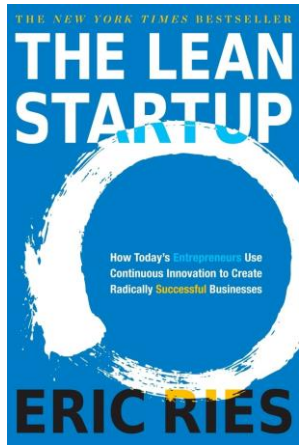
i CLUB

Частный клуб ангельских инвесторов

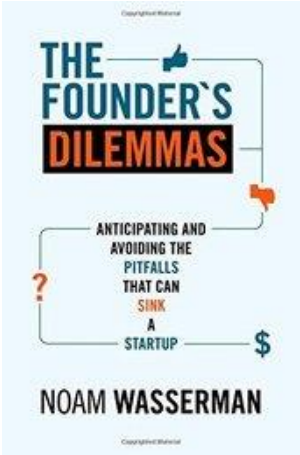
iclub.vc

Самообразование – лучший способ помочь самому себе

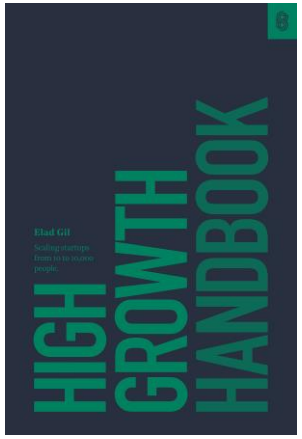
Для новичков



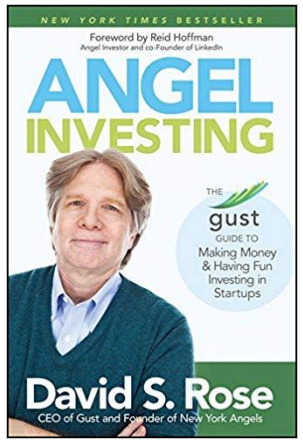
Для готовых
к следующему шагу



Для сделавших
первый шаг



Для быстрого
роста стартапа



Для понимания
стороны инвестора

Самообразование – лучший способ помочь самому себе

WIRED

TechCrunch

techradar

GIZMODO

TNW THE NEXT WEB

DIGITAL TRENDS

lifehacker

Самообразование – лучший способ помочь самому себе

NOAH

web summit

4YFN | Connecting Startups

DLD

Виктория Тигипко

Управляющий партнер

v.tigipko@taventures.vc